



Анализ складского учёта

Анастасия Клейменова

Руководитель направления Консалтинг и учет

tsd@softbalance.ru

+7 (812) 327-51-41

trade-drive.ru | sb-sale.ru

Аудит складского учета

- Аудит склада, это экспертное, независимое и детальное исследование состояния всех аспектов **складского учета**.
- Аудит складского учета — это анализ эффективности учета и ресурсов для ее повышения.

5 шагов аудита

1. Анализ инвентаризации
2. Анализ номенклатуры и ТТК
3. Анализ расширенной оборотно-сальдовой ведомости
4. Анализ приходных накладных
5. Анализ складов

Анализ инвентаризации

- Просмотр итогов инвентаризации, анализ движения товаров по крупным излишкам и недостачам, рекомендации по устранению.

Анализ номенклатуры и ТТК

- Анализ работы с номенклатурными группами, с задвоением номенклатуры, ее раздутости. Проверка по заполнению карточек товаров. Рекомендации по оптимизации номенклатуры, проверка алкогольной номенклатуры для формирования алкогольной декларации.

Анализ расширенной оборотно-сальдовой ведомости

- Анализ ОСВ на наличие красных остатков, просмотр движения по таким позициям, анализ коррекции себестоимости, рекомендации по их устранению.

Анализ приходных накладных

- Анализ ввода приходных накладных, анализ цен закупа, выявление ошибок в разрезе 3 месяцев.

Анализ складов

- Выявление неиспользуемых складов, рекомендации по удалению или разделению складов.

Итоги Аудита

После проведения аудиторской проверки выявляются ошибки :

- пробелы ведения учета
- нехватка времени бухгалтера
- некомпетентность сотрудников, не знание каких-либо материалов Айко
- отсутствие анализа закупа сырья
- неверные ТТК

Аудиторская проверка		Ошибки, недочеты	Рекомендации
Складской учет	1 Анализ инвентаризации (излишки, недостачи, движение по крупным позициям, рекомендации по устранению недоработок)	Большое количество позиций по недостачам и излишкам, инвентаризации не анализируются, не сверяются приходные документы и расход продуктов (ТТК, списания), плюсут блюда, что говорит об отсутствии Технологических карт, по движению товаров видно, что не забиваются приходные накладные в полном объеме, что ведет к занижению себестоимости, а итог завышенная прибыль	Ввод всех ТТК, приходных накладных, ведение учета списаний
	2 Анализ номенклатуры и ТТК (наличие задвоения, работа по номенклатурным группам, правильность ввода ттк заготовки, блюда, проверка алкогольной номенклатуры для формирования алкогольной декларации, рекомендации для упрощения работы, небольшой план по быстрому редактированию)	В номенклатуре есть повторяющиеся позиции, например, майонез разбит по разным маркам, необходимо объединение подобных товаров в одну, для упрощения и оптимизации свода остатков. Товар не разбит по группам, что увеличивает время анализа инвентаризации	Оптимизация номенклатуры, объединение похожих позиций. Разбить номенклатуру по группам
	3 Анализ расширенной оборотно-сальдовой ведомости (наличие красных остатков, анализ красных остатков, рекомендации по ведению учета)	Наличие красных остатков в ОСВ, движение товаров говорит о том, что полный учет первичной документации не ведется	Ввести учет первичной документации
	4 Анализ приходных накладных (отчет о закупках, анализ изменения себестоимости, оприходование по складам, выявление ошибок, рекомендации по ним)	Закуп ведется от различных поставщиков одного товара, также закуп за наличный расчет в магазине, что ведет к увеличению себестоимости, т.к. цены по чекам превышают цены от поставщиков	Оптимизация закупа, работа с поставщиками по более выгодным ценам, уменьшение количества закупа в магазине
	5 Анализ складов (рекомендации по удалению неиспользуемых, добавлению новых для упрощения учета)	Склад один, но номенклатура большая, посуду, хоз. материалы рекомендовано разбить по разным складам для удобства учета, т.к. разные материально ответственные люди по материалам	Увеличение количества складов для упрощения работы и учета